

# MODERNIZÁCIA A INOVÁCIE, GENERÁLNY RIADITEĽ CVTI SR RÓBERT GÁLIK O NOVÝCH VÝZVACH A PRÍLEŽITOSTIACH VO VEDENÍ CVTI SR

Ing. Róbert Gálik, MBA bol vymenovaný za generálneho riaditeľa Centra vedecko-technických informácií Slovenskej republiky (CVTI SR) v decembri minulého roku. Jeho profesionálna dráha je pozoruhodnou kombináciou vysokých manažérskych pozícií vo viacerých sektoroch – od bankovníctva a poistenia až po významné pôsobenie na čele Slovenskej pošty. Vzdelanie získal na Fakulte manažmentu a marketingu Žilinskej univerzity v Žiline a The Open University v Londýne.

Ako generálny riaditeľ CVTI SR sa Ing. Gálik zameriava na posilnenie roly Centra v oblasti podpory vedy, výskumu a inovácií, čím chce napomôcť k ďalšiemu rozvoju slovenskej akademickej a vedeckej obce. Jeho ambície sú vysoké – transformovať CVTI SR na modernú, dynamickú organizáciu, ktorá bude nielen reagovať na súčasné výzvy v oblasti vedy a technológie, ale bude aj aktívne formovať budúce trendy.

V nasledujúcom rozhovore Ing. Gálik hovorí o svojich prvých mesiacoch vo funkcii, o plánoch na inovácie a o tom, ako chce využiť svoje skúsenosti z komerčného sektora pre posun CVTI SR.

<http://doi.org/10.52036/1335793X.2024.1.5-7>

**Verejnosť Vás pozná ako úspešného manažéra, ktorý riadil viaceré významné spoločnosti a vždy bol kľúčovou postavou určujúcou smerovanie a úspech organizácie. Čo Vás motivovalo opustiť komerčný sektor a uchádzať sa o funkciu generálneho riaditeľa CVTI SR?**

CVTI je veľmi špecifická inštitúcia a zabezpečuje významnú rolu v slovenskom priestore vedy, výskumu, inovácií a vzdelávania. Moje predchádzajúce pôsobenia boli vždy v spoločnostiach, ktoré pôsobili na voľnom trhu, a všetky sa riadili striktnou a výlučne profitabilitou, a to determinovalo aj management, úlohy, ciele a spôsob riadenia. To zaujímavé na CVTI je fakt, že to je úplne od základu iná organizácia s iným poslaním a s inými cieľmi. Je pre mňa veľmi zaujímavé uplatňovať to, čo som sa naučil v komerčnom sektore, v spoločnosti, ktorá sa primárne orientuje na vedu, výskum, ich podporu a popularizáciu. Sú to iní ľudia, iné priority, iná vízia zanechania niečoho trvácneho, v prostredí vedecko-výskumnej, ako aj akademickej obce.

**Keď ste nastúpili do funkcie generálneho riaditeľa CVTI SR, aké boli Vaše hlavné vízie, priority a poslanie? Ako plánujete aplikovať svoje skúsenosti zo strategického plánovania a rozhodovania o investíciách v CVTI SR?**

Medzi hlavné priority v prvých mesiacoch patrila finančná a zamestnanecká stabilizácia spoločnosti, čo sa nám v rekordnom čase aj podarilo. Následne sme sa mohli začať venovať príprave podkladov pre významné a objemom veľké národné projekty, financované z európskych štrukturálnych fondov, s cieľom významne prispieť k podpore slovenskej vedy a výskumu, vybudovania nových infraštruktúr pre podporu vysokých škôl a rozvoj úplne nových tém, akými sú napríklad uplatnenie umelej inteligencie v akademickej, prípadne vedeckej obci. Víziou je pripraviť CVTI na rolu lídra v posilňovaní a podporovaní vedecko-výskumnej a akademickej komunity, aby nás bolo počuť, cítiť našu prítomnosť a zmeniť vnímanie aktivít, ktoré doposiaľ CVTI v týchto oblastiach realizovalo.

CVTI SR je inštitúcia, ktorá poskytuje komplexné informačné služby, nielen pre podporu vedy, výskumu a vývoja, ale zabezpečuje aj popularizáciu vedy a vzdelávanie. S neustálym nárastom objemu vedeckých informácií a dát



a príchodom umelej inteligencie stúpa aj potenciálny význam CVTI SR. Ako plánujete tento kapitál uchopiť a akým smerom chcete CVTI SR viesť?

*Prvou myšlienkou, s ktorou som bol sám v sebe konfrontovaný, bol fakt, aký obrovský je potenciál CVTI na tomto poli, a že je veľmi obmedzene využívaný. Som presvedčený, že v každej z oblastí, v ktorej teraz pôsobíme, máme oveľa väčší priestor na pomoc, podporu, ako aj líderstvo, či už v popularizácii vedy, ako aj vo vedeckej knižnici ako tradičných aktivít CVTI. Zároveň mám veľkú ambíciu otvárať nové témy, etablovať našu inštitúciu v moderných technológiách, ktoré sa stávajú súčasťou spoločnosti, najmä v oblasti uplatnenia a využívania umelej inteligencie. Mám ambíciu urobiť z CVTI národnú koordinačnú platformu pre podporu rozvoja AI v rámci fungovania vysokých škôl, pritiahnúť a podporovať študentov vo vzdelávaní a prístupe k najnovším technológiám a podporovať ich pri vytváraní nových nápadov, patentov a inovácií.*

**Aké technologické, organizačné, procesné alebo produktové inovácie plánujete zaviesť v CVTI SR? Aký dopad očakávate, že budú mať tieto inovácie na status a konkurenčnú výhodu CVTI SR v porovnaní s inými inštitúciami?**

*CVTI ako spoločnosť výrazne zaostáva vo využívaní niektorých základných administratívnych nástrojov, čo je možno paradox. Do konca roka chceme odbúrať množstvo manuálnej a papierovej administratívy a nahradiť ich dostupnými a modernými nástrojmi, ktoré nám umožnia sústrediť sa na naše prioritné ciele viac ako doteraz. Ako som už naznačil v predchádzajúcej odpovedi, chceme sa púšťať do projektov v nám doteraz neznámých oblastiach – napríklad týkajúce sa podpory podnikania študentov, AI, služieb kybernetickej bezpečnosti pre VŠ, ako aj rozbehnutie výraznej podpory pre oblasť biomedicíny, jej vývoja, podpornej platformy a rôznych foriem prepojenia spolupráce. Máme ambíciu a už sme aj začali pracovať na vybudovaní nového národného centra pre popularizáciu vedy a výskumu. Myslím, že nie je úlohou CVTI súťažiť v nejakých nápadoch s inými inštitúciami, skôr ide o to zanechať výraznejšiu stopu na vedecko-výskumnom poli.*

**CVTI SR sa zameriava na poskytovanie kvalitných informačných služieb a uspokojovanie vedecko-výskumných potrieb klientov, partnerov a svojho zriaďovateľa. Ako plánujete rozvíjať a zlepšovať proklientský prístup a služby organizácie?**

*V rámci zlepšovania všetkého, čo robíme, ako sme vnímaní a aké sú naše výstupy smerom k našim „klientom“ sa musíme reálne zamyslieť, či doterajšie aktivity a naše výstupy spĺňajú dnešné kritéria na očakávanú podporu, popularizáciu vedy a výskumu na Slovensku. S tým súvisí prehodnotenie dopadu popularizačných aktivít na reálne vnímanie vedy širokou verejnou. Či nemôžeme v rámci daného rozpočtu urobiť viac a hlavne inak, efektívnejšie. Musíme v každej aktivite mať na pamäti, či a ako to vníma konečný prijímateľ, či už jednotlivec, alebo odborná verejnosť či celá populácia, oni sú pre nás dôležití.*

**CVTI SR je medzinárodne etablovaná inštitúcia s dobrými vzťahmi so zahraničnými partnermi. Nedávno ste navštívili Kalifornskú univerzitu v San Diegu, kde ste rokovali o rozšírení spolupráce. Čo Vás počas tejto cesty najviac oslovilo? Ktoré služby alebo inovácie z UCSD by ste radi zaviedli do portfólia CVTI SR?**

*Je úžasné sledovať, ako sa aj komplikované veci a nové trendy vo vede a výskume dajú jednoducho a rýchlo aplikovať do praxe fungovania vysokej školy. To bol hlavný moment, čo som si odniesol zo San Diega. Bolo veľmi zaujímavé, ako implemen-*

tovali program podpory vývoja, prototypizácie a go-to market schém pre vlastných študentov. Oni 24/7 nerobia nič iné, len tlačia svojich študentov do toho, aby vymýšľali, vyrábali, podnikali a hlavne, aby boli úspešní, a verte mi – extrémne sa im v tom darí. Navyše som bol veľmi príjemne prekvapený, ako nám chcú nezištne pomôcť v týchto témach, implementovať to, čo oni už dávno vymysleli, ale hlavne odskúšali v praxi a otestovali na sebe. Takže sme podpísali rozšírenie existujúceho memoranda o spolupráci a dnes už pracujeme spolu s naším ministerstvom na konkrétnych projektoch do budúca pre benefit našich vysokých škôl.

**Nadšenie pre inovácie často naráža na finančné bariéry. Ako plánujete prekonať tieto výzvy a prečo je podľa Vás dôležité investovať do nových služieb a technológií? Ako by ste chceli lepšie prezentovať ponuku služieb a výsledky CVTI SR daňovým poplatníkom?**

*Osobne si myslím, že v našich podmienkach s peniazmi, ktoré k nám prúdia z EÚ, máme potencionálnych peňazí dosť. Čo nám momentálne chýba, sú nápady, ako a s akými projektami prísť a tieto peniaze využiť. Zároveň musím povedať, že sme premeškali historickú šancu v rámci Plánu obnovy adresovať viac oblastí vo vede a výskume, na ktoré by sa mohli tieto špeciálne fondy čerpať.*

**Aké sú Vaše priority v oblasti vedeckej knižnice? Aké nové zámery plánujete a ako tieto inovácie ovplyvnia služby pre súčasných približne 13 000 registrovaných klientov?**

*V oblasti knižnice sa chcem zamerať na rozšírenie súčasných služieb v rámci otvorenej vedy, pripravujeme nový národný projekt pre podporu a financovanie poplatkov za publikovanie v renomovaných zahraničných periodikách pre našich vedcov a akademikov. Zároveň chcem rozbehnúť nanovo digitalizáciu už existujúcich knižníc vysokých škôl, a týmto vytvoriť široko dostupné dáta nielen pre študentov, ale aj pre širšiu verejnosť, s využívaním najnovších možností umelej inteligencie.*

**Môžete nám povedať, ako trávite svoj voľný čas? Máte nejaké koníčky alebo aktivity, ktoré Vám pomáhajú relaxovať a načerpať nové sily?**

*Svoj voľný čas rozdeľujem medzi aktívne športy, ako je golf, lyžovanie či turistika, a veľmi rád čítam knihy – fyzicky ich už pomaly nemám kde skladovať, ale milujem vôňu papierovej knižky. Veľmi rád objavujem nové recepty a takmer každý deň varím.*

Zhovárал sa Mgr. Tomáš Fiala.